

# MODERNISATION DE LA GESTION DES DECHETS SOLIDES MÉNAGERS DANS LE GRAND NOKOUÉ

Cérémonie de lancement

Cotonou - 08 février 2019





# | INTRODUCTION



# GENÈSE DU PROJET

- Une problématique complexe – Une démarche méthodologique rigoureuse pour définir le projet :
  - **Octobre 2016** : Mission d'exploration et de cadrage du projet (AMO GIRUS)
  - **Décembre 2016** : Mission d'approfondissement et caractérisation des déchets (AMO GIRUS)
  - **Janvier - Avril 2017** : approfondissement et validation – Préparation des dossiers de consultation
  - **Juillet 2017** : lancement du 1<sup>er</sup> appel d'offres international Ouvert
  - **Septembre 2017** : Mission de haut niveau en Europe pour rencontrer les opérateurs potentiels
  - **Novembre 2017** : lancement du 2<sup>ème</sup> appel d'offres international Restreint
  - **Avril 2018** : réflexion pour une redéfinition du projet (composantes, acteurs, coûts ajustés)
  - **Octobre 2018** : définition du nouveau dispositif
    - ✓ Création de la Société de gestion des déchets et de la salubrité urbaine dans le Grand Nokoué
    - ✓ Choix d'un Partenaire Technique de Référence pour l'Assistance Technique
    - ✓ Optimisation du coût prévisionnel du projet : de 93 milliards en 2017 à 57 milliards de F CFA

# II LE PROJET



# CONTEXTE - PROBLÉMATIQUE

- Environ 1 million de personnes produisent de 800 à 1000 tonnes chaque jour à Cotonou
- Des déchets omniprésents car mal évacués
  - Défaillance collective de toute la chaîne
  - Dysfonctionnements dans la gestion de la filière
  - Equipements et matériels insuffisants
  - Etc.



# CONTEXTE - PROBLÉMATIQUE

- Comportements et usages inappropriés



*Point de regroupement de Mènantin*



# LE PROJET

- Ce projet vise à résoudre durablement ce problème de la salubrité urbaine afin de réduire l'impact néfaste sur l'environnement, d'améliorer les conditions de santé publique et le bien-être des populations



# LE PROJET - COMPOSANTES

- Le projet se décline en 7 composantes.
  - **Collecte.** La Pré-collecte, collecte et transfert des déchets solides ménagers
  - **LES.** La conception, réalisation des travaux d'amélioration et l'exploitation du lieu d'enfouissement sanitaire. Sites de Ouèssè et de Takon
  - **UTV.** La conception-réalisation-exploitation d'une unité de tri et de valorisation. Sites de Ouèssè (*composante à développer ultérieurement*)
  - **Salubrité.** Balayage, désherbage, nettoyage manuel des rues et des places, curage des caniveaux
  - **Suivi et contrôle.** Un suivi et un contrôle informatisé de l'ensemble des prestations à réaliser
  - **SIG.** La mise en place d'un support informatique de cartographie et de gestion dynamique (actualisée) de toutes les données spatiales et géographiques de la filière
  - **Institutionnelle.** Structure de portage et de gestion du projet, la Société de Gestion des Déchets et de la Salubrité Urbaine dans le Grand Nokoué (*dont Mission de contrôle et de suivi*)

# LE PROJET – COMPOSANTE SALUBRITÉ (1/2)

## ■ Objectifs

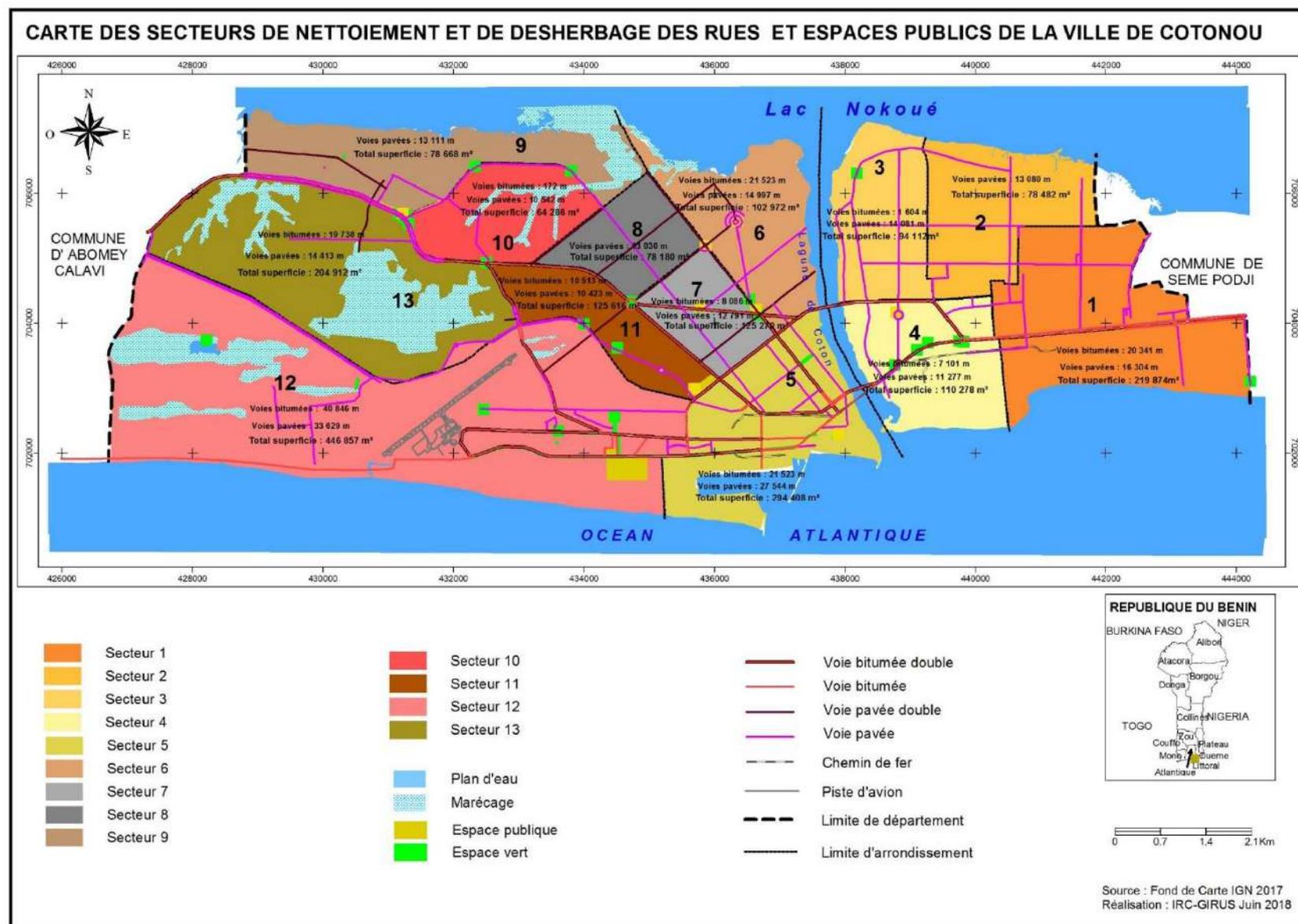
- Réorganiser la ville de Cotonou, les centres villes de Porto-Novo, d'Abomey-Calavi, de Ouidah et l'axe de Sèmè (carrefour bélier carrefour Sèmè) en plusieurs secteurs
- Faire un dimensionnement du service et proposer un dispositif de contrôle des prestations
- Orienter l'offre vers les microentreprise et la haute intensité de mains d'œuvre : création d'emplois.

## ■ Dimensionnement

<input type="checkbox"/> <b>Cotonou</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• 13 secteurs</li><li>• 2 405 264 m<sup>2</sup></li><li>• 22 lots</li><li>• 22 PME</li><li>• 2 bureaux de contrôle</li><li>• 732 emplois directs</li></ul>	<input type="checkbox"/> <b>Porto-Novo</b> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> 5 secteurs</li><li><input type="checkbox"/> 609 752 m<sup>2</sup> à traiter</li><li><input type="checkbox"/> 6 lots</li><li><input type="checkbox"/> 6 PME</li><li><input type="checkbox"/> 1 bureau de contrôle</li><li><input type="checkbox"/> 188 emplois directs</li></ul>	<input type="checkbox"/> <b>Abomey-Calavi</b> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> 3 secteurs</li><li><input type="checkbox"/> 791 009 m<sup>2</sup> à traiter</li><li><input type="checkbox"/> 9 lots</li><li><input type="checkbox"/> 9 PME</li><li><input type="checkbox"/> 1 bureau de contrôle</li><li><input type="checkbox"/> 318 emplois directs</li></ul>	<input type="checkbox"/> <b>Sèmè-Podji</b> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> 1 secteur</li><li><input type="checkbox"/> 208 366 m<sup>2</sup> à traiter</li><li><input type="checkbox"/> 2 lots</li><li><input type="checkbox"/> 2 PME</li><li><input type="checkbox"/> 1 bureau de contrôle</li><li><input type="checkbox"/> 62 emplois directs</li></ul>
--	---	--	---

# LE PROJET – COMPOSANTE SALUBRITÉ (2/2)

- Exemple de la ville de Cotonou



# LE PROJET - INDICATEURS

- Quelques indicateurs
  - 57 milliards en budget prévisionnel (93 milliards projetés)
  - Près de **1000 engins légers** de pré collecte
  - Plus de **80 engins lourds** de collecte
  - Des **infrastructures support** : points de regroupement, centre de transferts, 2 lieux d'enfouissement (Ouèssè et Takon)
  - Environ **3000 emplois directs** créés
  - Un **taux de collecte de 90 % à 7 ans ...**
  - ... dont **60 % de déchets valorisés**

# LES ENJEUX A RÉUSSIR

- Un impact majeur sur d'autres projets
  - Asphaltage (A) : **187 000 000 000 F CFA (hors Ouidah)**
  - Assainissement pluvial : **238 083 400 000 FCFA**
  - Marchés : **33 115 000 000 F CFA (Phase 1)**



III

# DISPOSITIF DE SUIVI ET DE CONTRÔLE



# COVED : partenaire technique de référence



- Filiale Béninoise du groupe français COVED/PAPREC,
- N°1 du recyclage des déchets en France,
- Groupe familial créé par M. Jean-Luc PETITHUGUENIN il y a 25 ans,
- Aujourd'hui plus de 8 500 Collaborateurs et 1,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires,
- Implanté en France, Suisse, Inde et Togo,
- Exporte des matières recyclées dans le monde entier.

# LES OBJECTIFS EN 2019

1

- Renforcer les moyens pour supprimer les dépotoirs et sortir les déchets des villes, avec un financement pérenne du service aux populations

2

- Étendre les lieux d'enfouissement sanitaires (LES) de Ouéssé et de Takon pour accueillir tous les déchets non valorisables

3

- Développer un programme de propreté des rues, à haute intensité de main d'oeuvre

4

- Garantir la performance technique et financière, avec un contrôle complet des opérateurs : Qualité, Hygiène, Sécurité, Environnement

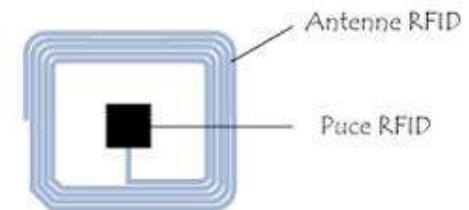
# LA NÉCESSITÉ D'UNE DÉMARCHE DE QUALITÉ

- L'amélioration continue des prestations pour une meilleure propreté des villes du Grand Nokoué passe par la mise en œuvre de NODUS qui permet de :



# MISE EN ŒUVRE (1/2)

- Une équipe dédiée pour un suivi des prestations sur tout le territoire du Grand Nokoué avec :
  - 100% des informations collectée sur le terrain à l'aide de smartphones,
  - les matériels de transport feront l'objet d'un suivi GPS en temps réel,
  - les bacs de collecte seront identifiés et suivis par des puces NFC



# MISE EN ŒUVRE (2/2)

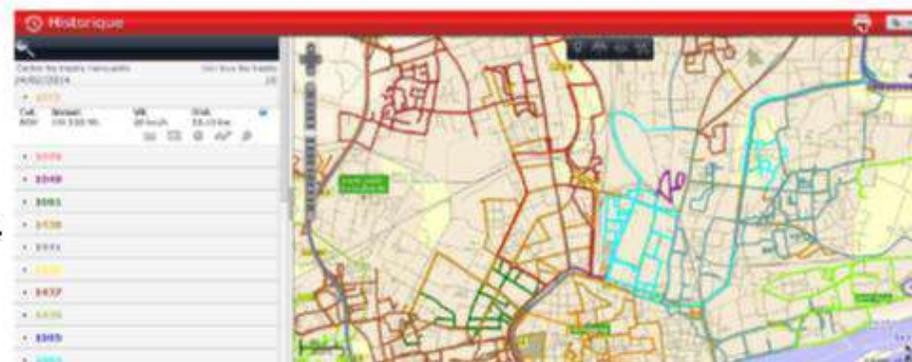


Suivi en temps réel des camions de collecte =>

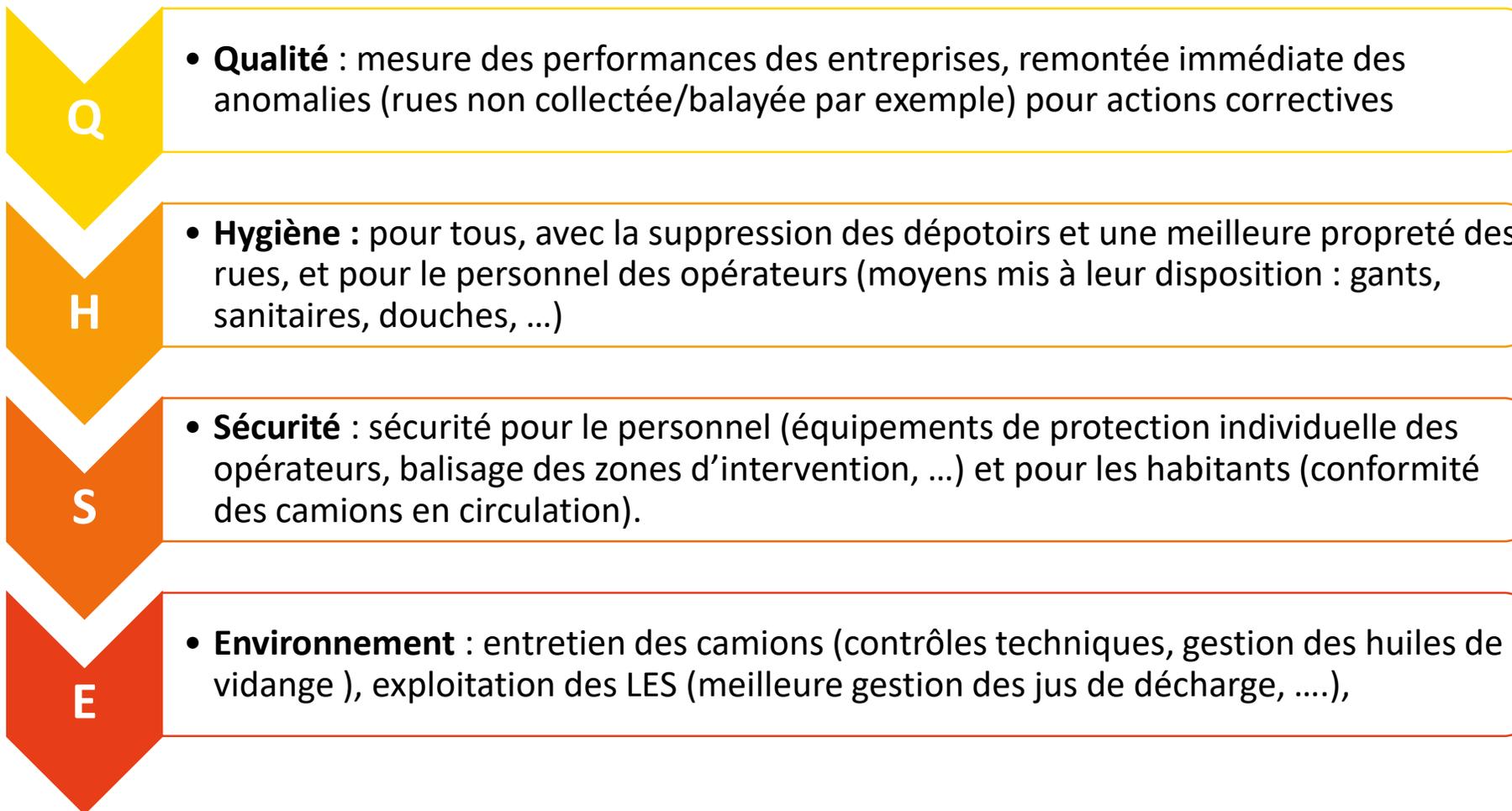


<= Remontée des anomalies

Synthèse cartographique et rapports =>



# UNE DÉMARCHE COMPLÈTE



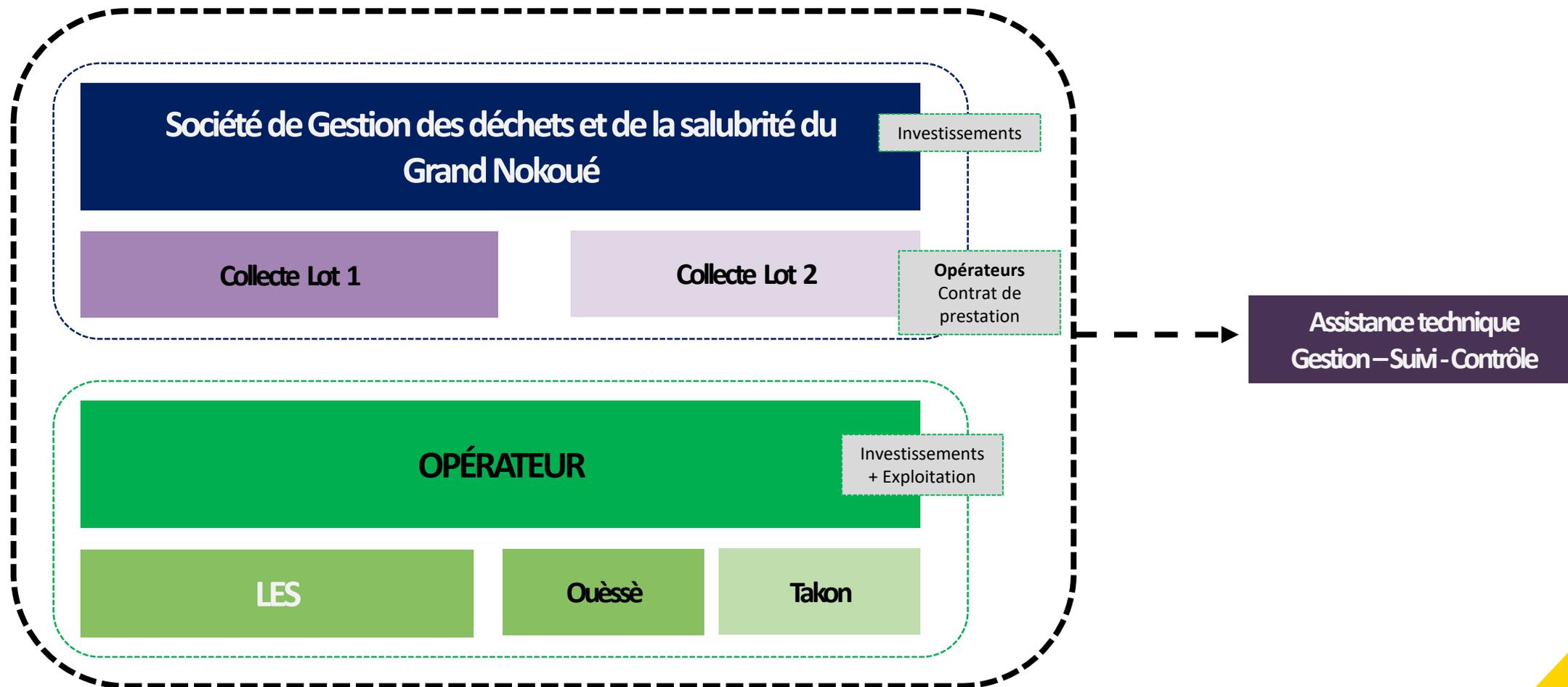
# IV DISPOSITIF INSTITUTIONNEL



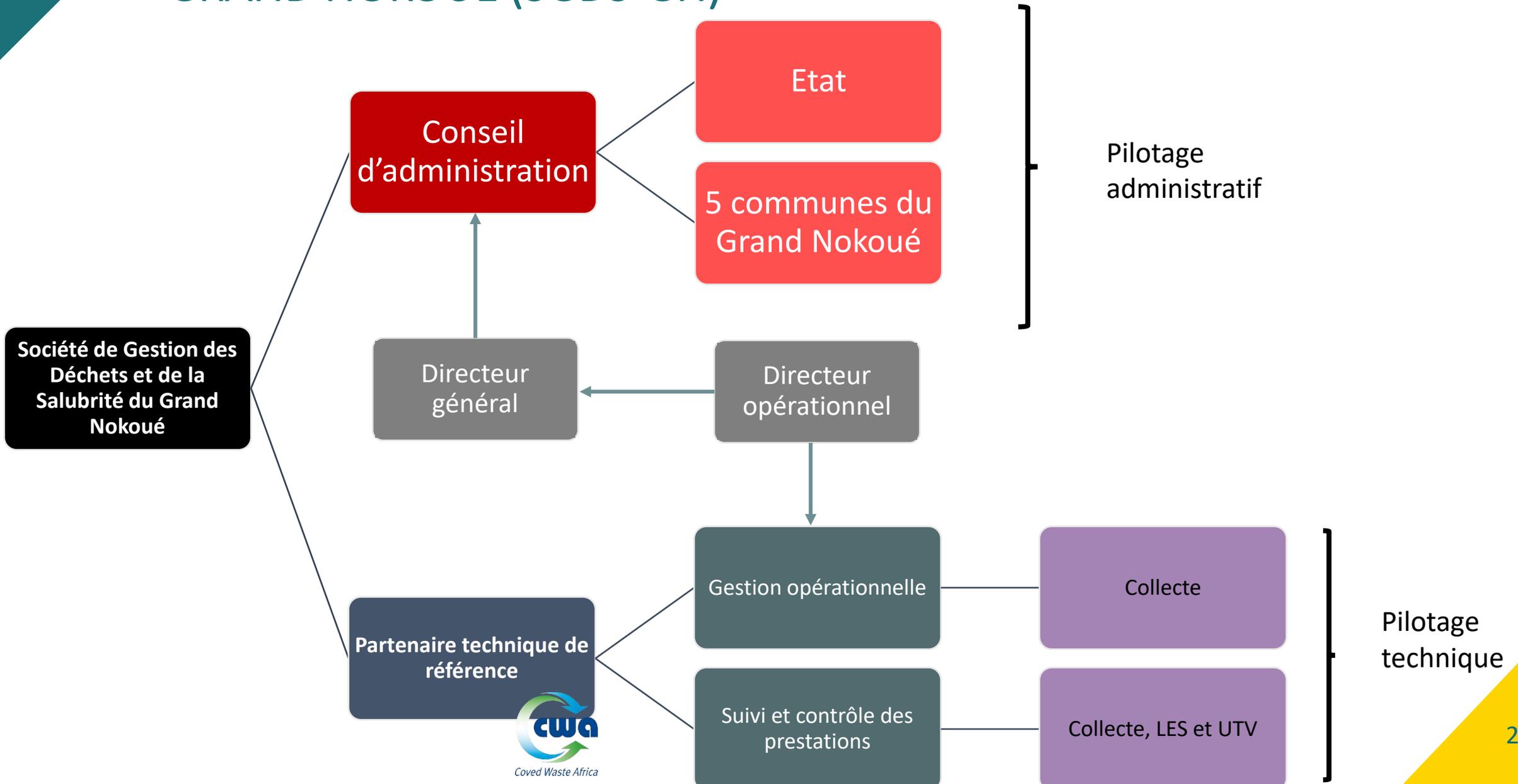
# LE DISPOSITIF

- Support juridique

- 28 novembre 2018 : Décret N° 2018 – 542 du 28 novembre 2018 portant approbation des statuts de la SGDS-GN S.A.
- 12 décembre 2018 : adoption en Conseil des Ministres des statuts
- 21 janvier 2019 : Décret N° 2019 – 025 du 21 janvier 2019 portant nomination des membres du conseil d'administration



# LA SOCIÉTÉ DE GESTION DES DÉCHETS ET DE LA SALUBRITÉ DU GRAND NOKOUÉ (SGDS-GN)



# LES ATTRIBUTIONS DE LA SGDS-GN

## ■ Attributions

- porter les investissements,
- contractualiser avec les opérateurs identifiés,
- assurer le suivi, le contrôle et le paiement des prestations réalisées,
- collecter les ressources afin d'assurer la pérennité du dispositif,
- organiser la gouvernance institutionnelle du projet

## ■ Finances

- Capital social : 100 millions (100 % )
- Budget : 10 milliards (première année) : Etat + Contribution valorisable des communes

MERCI POUR  
VOTRE ATTENTION

